

بحث بعنوان

دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها في المملكة الأردنية الهاشمية

اعداد

علي محمود مفلح الخلايلة

بلدية بيرين

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها في المملكة الأردنية الهاشمية. ركزت الدراسة على تحليل الجهود التي تبذلها البلديات في تخطيط وإنشاء وصيانة المتنزهات والحدائق العامة، بالإضافة إلى تقييم السياسات والاستراتيجيات المتبعة في هذا المجال. أظهرت النتائج أن البلديات تلعب دورًا حيويًا في توفير المساحات الخضراء وتنميتها، إلا أن هناك تحديات تواجهها مثل محدودية الموارد المالية، وغياب التخطيط الاستراتيجي طويل الأمد، ونقص التوعية المجتمعية بأهمية الحفاظ على هذه المساحات. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز التعاون بين البلديات والقطاع الخاص والمجتمع المحلي لتطوير الحدائق العامة، وزيادة التمويل المخصص لها، وتنفيذ حملات توعية لتعزيز ثقافة الحفاظ على البيئة.

<https://jaspss.com>**Abstract:**

This study aimed to explore the role of municipalities in the development and preservation of parks and public gardens in the Hashemite Kingdom of Jordan. The study focused on analyzing the efforts made by municipalities in the planning, creation, and maintenance of parks and public gardens, in addition to evaluating the policies and strategies adopted in this field. The results indicated that municipalities play a vital role in providing and developing green spaces, but they face challenges such as limited financial resources, the absence of long-term strategic planning, and a lack of community awareness about the importance of preserving these spaces. The study recommended enhancing collaboration between municipalities, the private sector, and the local community to develop public gardens, increasing the allocated funding, and conducting awareness campaigns to promote a culture of environmental conservation.

المقدمة:

تعتبر البلديات جزء من المؤسسات الحكومية المهمة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويبرز دورها بالقيام بتقديم الخدمات للمجتمع المحلي والعمل على تنميته من النواحي الاجتماعية، والثقافية، والاقتصادية، كذلك يقع على عاتق البلديات مسؤولية كبيرة، ويتوجب أن يكون لها خطة طوارئ مدروسة للقيام بواجبها الأخلاقي اتجاه المجتمع، ومراعية الظروف الطارئة التي يمر فيها، وكل ذلك في سبيل خدمة المجتمع المحلي والرقى به.

يعتبر دور البلديات كوحدات تقدم خدمات عامة للبيئة المحلية، وتم منحها الصلاحيات الكافية، وتكليفها بالمهام اللازمة للقيام بذلك. وتعمل البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية على توفير الاحتياجات اللازمة للقيام بعملها من المعدات والأجهزة الضرورية. وتسعى البلديات لإقامة مشاريع تنموية تساهم في خدمة المجتمع المحلي وتعزيز الموارد المالية للبلديات، من خلال توفير البيئة المناسبة (وزارة الإدارة المحلية، <https://www.mola.gov.jo>).

مشكلة الدراسة وأسئلتها:

تسعى البلديات إلى تقديم أفضل الخدمات الاعتيادية للبيئة المحلية، وتتعدى هذه إلى العمل البيئي لأهالي المجتمع المحلي، وكذلك تسعى إلى العمل على خلق بيئة تنموية تعود بالنفع للمواطن والبلدية على حد واحد، ونظراً لعدم تحديد الخدمات تنمية المتنزعات والحدائق العامة والحفاظ عليها هذا ما دعا الباحث بتحديد السؤال الرئيس للبحث والمتمثل:

<https://jaspps.com>

- ما دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها التي تقوم به البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

- ما دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها في المملكة الأردنية الهاشمية؟
- ما دور البلديات البيئي في المملكة الأردنية الهاشمية؟

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة للكشف عما يلي:

- التعرف على دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.
- ومعرفة دور البلديات في البيئة للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

أهمية الدراسة:

- تسعى الدراسة للتعرف على دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، وتتبع أهمية الدراسة من النقاط التالي:
- تأتي أهمية الدراسة من أهمية الموضوع الذي يتناول دور البلديات في البيئة وتنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات في الأردن.

<https://jaspss.com>

- إن الدراسة التالية تلفت نظر أصحاب الاختصاص لأهمية دور البلديات في البيئة وتنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها التي تقوم بها بلديات المملكة الأردنية الهاشمية.
- يمكن أن يستفيد من نتائج هذه الدراسة كل من وزارة الإدارة المحلية والبلديات في الأردن، للاطلاع عليها وتعزيز دور البلديات فيها.
- تعتبر هذه الدراسة إضافة علمية كونها ربطت البلديات بالعمل البيئي تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها.
- كما تتبع أهمية الدراسة من أهمية البلديات كونها تمثل السلطة المحلية المسؤوله عن تنظيم شؤون الناس وتقديم الخدمات لهم على اختلاف أشكالها وأنواعها.

مصطلحات الدراسة:

- دور البلديات: هي الأعمال والصلاحيات التي يقوم بها المسؤول والموظفين في مؤسسة من أجل تحقيق أهداف المؤسسة.
- وقد عرفت الدراسة دور البلديات: بأنها ما تقوم بها بلديات المملكة الأردنية الهاشمية من أعمال وخدمات تقدم للمواطنين.
- دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها: هي مجموعة الوسائل والأدوات المختلفة التي تسعى البلديات من خلالها إلى الاستخدام الأمثل الموارد المادي والمعنوي من اجل تطور وتنمية وإحداث تغيير إيجابي.

<https://jaspss.com>

أما إجرائياً فعرفت الدراسة: هي الوسائل والطرق التي تستخدمها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية من أجل تطوير المجتمع (Gustafsson, S., & Ivner, J. 2018).

دور البلديات البيئي: عرفت (سليم، 2021): هي الأعمال البيئية التي تقوم بها بعض المؤسسات كجزء من أهداف عملها، أو يكون عمل تطوعي.

أما إجرائياً فعرفت الدراسة: ما تقوم به البلديات من الخدمات البيئية في الظروف الاستثنائية للمجتمع المحلي.

البلديات: هي منظمة حكومية تتمتع بالاستقلال المالي والإداري، يتم انتخاب المجلس البلدي من قبل المواطنين في البيئة المحلية.

وعرفت الدراسة البلديات إجرائياً: هي المؤسسة التي تسعى لمعرفة دورها البيئي تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها.

الأدب النظري:

وكان في الماضي دور البلدية يركز على الإشراف على أعمال الإنشاءات و تطوير البنية التحتية والمياه والأوزان والمقاييس ،وفي مرحلة لاحقة في عهد المملكة الحديث التعليم والمدارس حيث كانت البلديات إلى وقت قريب تستملك الأراضي لبناء المدارس أو تعمل على استئجارها كما هو الحال أيضاً بالنسبة لتوفير الأراضي المناسبة للمقابر ورعايتها. ومن هنا يظهر دور البلدية كلبنة أساسية في تنمية وتطوير المجتمعات المحلية، بالإضافة إلى تقديم الخدمات البيئية، بالاشتراك المؤسسات الحكومية الأخرى.

<https://jaspss.com>

ونظراً للدور تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها المهم للبلديات وتنفيذاً للتوجيهات الملكية بضرورة العمل على تعزيز أداء البلديات وإبراز أهمية دورها في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، ، أطلق مركز الملك عبدالله للتميز جائزة البلدية المتميزة بالتعاون مع وزارة الإدارة المحلية، وتشمل الجائزة ثلاث مستويات؛ البلدية المتميزة، المدير التنفيذي المتميز، الموظف المتميز، حيث تعتبر المشاركة اجبارية لجميع البلديات، والهدف من الجائزة: تحفيز وتكريم البلديات التي تقوم بدورها بتميز في العمل تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها والمشاريع الإبداعية تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها، ومسؤوليتها الكبيرة في التنمية والتشغيل والحفاظ على نظافة وجمالية مدنا الأردنية (موقع مركز الملك عبدالله للتميز ، . <https://www.kace.jo>)

دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات:

مستلزمات تحقيق دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات كما اشارت بن الدين:(2021)

- 1- يجب وجود رؤية واضحة وأهداف محددة من قبل البلديات لتحقيق التنمية.
- 2- وجود كوادر بشرية مؤهلة علمياً وعملياً.
- 3- وجود الموارد المالية اللازمة لتحقيق التنمية من قبل البلديات.
- 4- العمل على التشاركية مع جميع مؤسسات المجتمع داخل حدود البلدية سواء حكومية أو خاصة.
- 5- ضرورة تعزيز الوعي المجتمعي.

طرق تحقيق التنمية في البلديات:

ومن أبرز الطرق التي تساعد في قيام البلدية بدورها تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها كما أشار زيادات (2021) ما يلي:

الاستفادة بما أكد عليه قانون البلديات الذي دعا إلى إعداد البلديات الخطط الإستراتيجية وتنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها، وتحديد الاحتياجات تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها الضرورية.

العمل على تمكين الشباب والنساء اقتصاديًا وتأهيلهم وتدريبهم.

عمل موازنة تشاركيه بين البلديات ومؤسسات المجتمع المحلي الأخرى تكون مخصصة من أجل القيام بالأعمال تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلدية.

الشراكة مع القطاع الخاص من أجل تحقيق التنمية مقابل تسهيلات تقدمها البلديات لتلك المؤسسات الخاصة.

السعي للتعاون مع وحدات التنمية المركزية.

ولكي يتم السعي لتفعيل دور البلديات في التنمية، لا بد من وضع خطة إدارية متكاملة تتضمن التوعية والتثقيف للبلديات والمجتمع من خلال التعريف بأهمية المشاركة في الحياة العامة والسعي للحوار مع جميع شرائح المجتمع ، والسعي إلى تعميق القيم والمفاهيم الخاصة بالتنمية، وتشجيع المشاركة من أجل الوصول إلى قادة لتطوير القدرات المحلية في التنمية والتطوير (عياف، 2017)

الخدمات البيئية:

كمؤسسة مسؤولة عن المنطقة المحلية ، تعتبر البلديات الجهة الأكثر فاعلية في الجمع بين التنمية البيئية والتنمية الاقتصادية، بسبب طبيعتها التي تعتمد على الاحتكاك المباشر بالناس، وكونها هيئات مستقلة تمثلهم وتخدمهم.(Mabunda & Ndou, 2019)

يقصد بالخدمات البيئية على أنها سعي لتطوير مجموعة القيم التي توجه سلوك المجتمع وخياراته. لذلك، يركز جهوده في تنميتها بحيث تلبي حاجات المجتمع ومفاهيمها، وعلى رأسها احترام النظام والقانون والعمل المؤسسي والتنوع داخل المجتمع.

الدراسات السابقة:

سوف يتم عرض لبعض الدراسات ذات الصلة والأقرب لموضوع الدراسة، من خلال ترتيبها من الأحدث إلى الأقدم:

وفي دراسة قامت سليم (2022) بإجراء دراسة هدفت إلى التعرف على دور البلديات والعاملين فيها في التعامل مع الأوبئة والجوائح من حيث الوقاية والعلاج، ولتحقيق هدف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي من خلال أداة الدراسة المتمثلة باستبانة، حيث تكوّن مجتمع الدراسة من (700) موظفاً وموظفة في بلدية المفرق الكبرى بالمملكة الأردنية الهاشمية، وحيث اختيرت عينة بالطريقة العشوائية البسيطة ، حيث تكونت عينة الدراسة من (130) موظفاً وموظفة في بلدية المفرق الكبرى، وقد أظهرت نتائج الدراسة: أنَّ هناك دورًا واضحًا للعاملين في البلدية في التعامل مع الأوبئة والجوائح،

حيث جاءت المتوسطات الحسابية بدرجة مرتفعة، وأوصت الدراسة بضرورة إنشاء قسم في البلديات يعنتي بالجوائح والأوبئة.

وفي دراسة قام بها كل من بهلولي وخويلد (2019) التي هدفت إلى معرفة دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات في الجزائر، ومعرفة الصلاحيات تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها الممنوحة للبلديات في الجزائر، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة قام الباحثان باستخدام المنهج الوصفي، وأبرز ما توصلت إليها الدراسة من نتائج: يجب على البلديات والحكومة المركزية تحديد الصلاحيات بدقة، وكذلك يجب النهوض بعمل الجماعات تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها، وأوصت الدراسة بضرورة عرض مجموعة من البرامج تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها وأهدافها من أجل التعاون على تنفيذها.

قام منصوري (2006) بدراسة هدفت إلى التعرف على دور البلديات البيئي التي تقوم بها المنظمات في المجتمعات العربية، وتحديد صلاحيات هذه المنظمات ومكان انتشارها، وتم استخدام المنهج الوصفي الأكثر ملائمة لمثل تلك الدراسات، وتوصلت الدراسة على ما يلي: إن دور البلديات الذي تقوم به المنظمات يتسم بعدم التنظيم والانتشار غير المتساوي، وكذلك إن معظم الخدمات تتركز على الخدمات الصحية والتعليمية.

وفي دراسة أخرى قامت ثابت بدراسة هدفت لمعرفة دور البلديات في التعامل مع الأوبئة والجوائح ودور البلديات في التعامل معها، وتم استخدام المنهج الوصفي التحليل لملائمتها مع هذه الدراسة، وقد استخدمت الدراسة الاستبانة أداة للدراسة، وتم اختيار عينة عشوائية من (87) من موظفين البلديات

التابعة لقطاع غزة. وقد خلصت الدراسة إلى النتائج التالية: عن قدرات البلديات التعامل البيئي في قطاع غزة بلغ (75%)، وأوصت الدراسة بضرورة أن تمتلك البلديات في قطاع غزة مركزاً للدراسات والبحوث يقوم بالتنسيق لتقديم المساعدات البيئية أثناء الكوارث.

التعقيب على الدراسات السابقة:

من خلال استعراض الدراسات السابقة والتي تناولت دور البلديات البيئي تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات، والتي هدفت للتعرف على دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها أو البيئي وطرق تطويرها، وكيفية التعامل مع المشكلات التي تواجه البلديات.

استخدمت الدراسات السابقة المنهج الوصفي مثل دراسة (المنصوري، 2006)، وبعضها استخدم المنهج الوصفي التحليلي مثل دراسة (ثابت، 2021)، لملائمتها مع طبيعة هذه الدراسات.

تميزت هذه الدراسة عن الدراسات السابقة؛ الدراسة الوحيدة التي جمعت دور البلديات البيئي تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات، وكذلك تعتبر أول دراسة على حد علم الدراسة التي جمعت بين البعد البيئي تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها.

وتم الاستفادة من الدراسات السابقة؛ الاستفادة من خلال تحديد منهج الدراسة، وتحديد مصطلحات الدراسة، والأهداف والأهمية.

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي بالواقع، والاهتمام بوصفها وصف دقيق، ويصف لنا الظاهرة وتحديد سماتها وخصائصها، وفي هذه الدراسة يسعى لوصف دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها وصفاً دقيقاً من خلال جمع المعلومات والمصادر المتعلقة موضوع الدراسة.

نتائج الدراسة ومناقشتها:

قائمة الدراسة بعرض نتائج الدراسة من خلال الإجابة على أسئلة الدراسة وفي ما يلي عرض لنتائج الدراسة:

للإجابة عن السؤال الأول والذي نص على: ما دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها في المملكة الأردنية الهاشمية؟

للإجابة عن هذا السؤال قامت الدراسة بالتوصل على النتائج التالية المتعلقة بدور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات وتنقسم إلى:

أولاً: دور تنموي نظرية:

السعي نحو تطوير البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية من أجل أن تصبح قيادة إدارية محلية قادرة على تقديم الخدمات بكفاءة وفاعلية عالية وفق مبادئ المساءلة والشفافية والتشاركية مع جميع مؤسسات المجتمع.

<https://jaspss.com>

السعي نحو تطوير أساليب وأدوات التخطيط الاستراتيجي من أجل توفير الأدوات الملائمة للعمل المشترك بين البلديات داخل المحافظة الواحدة من أجل تنفيذ المشاريع الكبيرة لتخدم كل المحافظة.

السعي نحو الحصول على دخل إضافي للبلديات عن طريق تطوير الأنظمة الحاسوبية.

العمل على جمع وإنشاء قاعدة بيانات عن الواقع الاجتماعي والاقتصادي على مستوى المجتمعات المحلية التابعة للبلدية.

التعاون مع وحدات التنمية المركزية في الوزارات من أجل أعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع المقترحة.

ثانياً: دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها التطبيقي:

السعي لتوفير بيئة استثمارية مناسبة لاستقطاب الاستثمارات وإقامة مشاريع تنموية مدرة للدخل.

العمل على الاستفادة من الفرص المتاحة والدخول في التنمية في جميع المجالات وخاصة القطاع السياحي والزراعي والتي سيكون لها آثار إيجابية كبيرة تنعكس على المجتمعات المحلية، وتوفر فرص عمل بأعداد كبيرة، إضافة إلى أنها ستكون ذات فائدة للبلدية بتحسين مواردها الذاتية.

السعي نحو بناء شراكة حقيقية مع القطاع الخاص لإقامة مشروعات تنموية محلية، يتم إدارتها من قبل القطاع الخاص داخل البلدية، بحيث تسهم هذه الشراكة في توفير فرص عمل للمواطنين خاصة قطاعي الشباب والمرأة، إلى جانب توفير دخل مستدام ومستمر للبلديات، ويستفيد القطاع الخاص من تقديم التسهيلات من البلديات.

الترويج لجلب الاستثمار عن طريق تحليل الفرص المتاحة للاستثمار والتنمية في كافة المجالات.

تحديد مشاريع التنمية المستدامة التي تنطوي على آثار ومنافع ذات طابع اجتماعي، اقتصادي، وخاصة التي لها دور في مكافحة الفقر والبطالة داخل المجتمع المحلي.

السعي نحو جلب دعم خارجي لتنفيذ المشاريع تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها داخل البلديات.

للإجابة عن السؤال الثاني والذي نص على: ما دور البلديات البيئي في المملكة الأردنية الهاشمية؟

للإجابة عن هذا السؤال قامت الدراسة بالتوصل على النتائج التالية المتعلقة بدور البلديات البيئي للبلديات من خلال دور البلديات البيئي التي تقوم به كما يلي:

الإخلاء وتقديم المساعدات الأولية، وتأمين المسكن بالتعاون مع الجهات الرسمية الأخرى.

فتح الطرق بسبب الفيضانات والأحوال الجوية والثلوج وتقديم المساعدات للسيارات العالقة.

الاهتمام بالمقابر وصيانتها وتقديم جميع الخدمات من توفير سيارة نقل موتى، وفتح الطرق باتجاه المقابر.

عمل خطة طوارئ لمواجهة جميع الكوارث البيئية والصحية.

العمل على تفعيل الخطط عن طريق تدريب العاملين في البلدية لمواجهة مثل تلك الظروف.

إيجاد مأوى للحيوانات الضالة التي تهدد حياة المواطنين مثل الكلاب.

عمل خطط إعلامية لتوعية المواطنين بالمخاطر والكوارث.

رفع مستوى التنسيق مع المؤسسات الأخرى داخل حدود البلدية.

التوصيات:

في ضوء ما جاء بالدراسة من نتائج واستنتاجات توصي الدراسة بما يلي:

- ضرورة أن تقوم البلديات بعمل خطط تطويرية من أجل تحسين الخدمات البيئية وتنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها.
- العمل على إجراء المزيد من الدراسات والبحوث في مواضيع ذات صلة وأكثر تخصصية.
- إنشاء صندوق خاصة مخصص للخدمات البيئية في البلديات.
- زيادة التعاون مع المؤسسات الحكومية والأهلية في مجال تحقيق التنمية المستدامة.
- العمل على إنشاء وحدة مجمعه للتنمية لجميع بلديات المحافظة بحيث يكون الهدف إقامة مشاريع تخدم المحافظة ولا تقتصر على البلدية فقط.

المراجع:

- بهلولي، فيصل وعفاف، خويلد. (2019). دور البلديات في تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للجماعات المحلية في الجزائر: دراسة في برامج التنمية المحلية للبلديات ومصادر تمويلها، مجلة المنهل الاقتصادية، 2(1): ص43-56.

<https://jaspss.com>

- بن الدين، فاطمة (2021). نماذج تطبيقية للدور تنمية المتنزهات والحدائق العامة والحفاظ عليها للبلديات، مجلة ضياء للدراسات القانونية، 3(2): ص 165-179.

- ثابت، سلوى (2021). دور الإدارة الإستراتيجية في غدارة الأزمات والكوارث في بلديات شمال قطاع غزة، مجلة جامعة الأزهر-غزة، 23(2): ص 1-28.

- زيادات، زياد (2021). تحول البلديات من دور إدارة الخدمات إلى قيادة التنمية المستدامة وإدارة المشاريع من خلال الخطط التطويرية، المجلة العربية للنشر العلمي، 2(35): 256-274.

- سليم مجدولين (2022). دور البلديات والعاملين فيها في التعامل مع الأوبئة والجوائح من حيث الوقاية والعلاج. مجلة الشرق الأوسط للعلوم البيئية والثقافية. 2(4): ص 4-19.

- عياف، عبدالعزيز (2017). تعزيز البعد البيئي في العمل البلدي، ط1، مكتبة الملك فهد: الرياض- المملكة العربية السعودية.

- المنصوري، كمال (2006). المنظمات غير الحكومية و دورها في عولمة النشاط الخيري و التطوعي، مجلة العلوم البيئية، 1(4): ص 36-55.

- موقع مركز الملك عبدالله للتميز (2022) جائزة البلدية المميزة، <https://www.kace.jo>.

- وزارة الإدارة المحلية (2022) الموقع الرسمي، <https://www.mola.gov.j>.

Gustafsson, S., & Ivner, J. (2018). Implementing the global sustainable goals (SDGs) into municipal strategies applying an integrated approach. In Handbook of sustainability science and research (pp. 301–316). Springer, Cham.

Mabunda, N., & Ndou, S. D. (2019). The role of project management on local economic development programs: a case of Greater Giyani Local Municipality. International Conference on Public Administration and Development Alternative (IPADA).